# ICSF

# Gesprekssimulatie Antoine Dujardin

Je hebt vernomen dat er wat problemen zijn met één van je medewerkers, Antoine Dujardin.

Je wil graag weten wat er precies aan de hand is en hem terug gemotiveerd krijgen.

Straks heb je een gesprek met Antoine. Baseer je op de informatie uit de in basket en de context om een volledig beeld van de situatie te krijgen en vervolgens een coachend gesprek met hem aan te gaan.

Je hebt 30 minuten de tijd om dit gesprek voor te bereiden.

| | |
|---|---|
| Datum | 1 oktober |
| Van | Georges Martin |
| Aan | jijzelf |
| cc | Frederique Cannet |
| Onderwerp | Jouw team |

Hallo,

Ik heb net bericht gekregen van Henri Duval dat de raad akkoord gegaan is om jouw team met één medewerker uit te breiden.
Zodra je ons een job description bezorgt, kunnen we de selectieprocedure starten.
Frederique heeft me gevraagd jou wat info te bezorgen over jouw huidige teamleden.

**Antoine Dujardin**: 48 / Franse nationaliteit
Vorige werkgever: universiteit van Nice (Professor Celine Shaw)
ICSF: sinds 1 maart 200x
Functie: senior labotechnieker
Diploma: industrieel ingenieur elektronica (master)

**Sasha Peeters**: 32 /Amerikaanse nationaliteit
Vorige werkgever: universiteit van Chicago
ICSF: sinds 1 maart 200x
Functie: senior labotechnieker
Diploma: industrieel ingenieur elektronica (master)

**Karen Gillet**: 26 / Franse nationaliteit
Vorige werkgever: universiteit van Nice (Professor Celine Shaw)
ICSF: sinds mei 200x
Functie: junior labotechnieker
Diploma: graduaat elektromechanica (bachelor)

Groeten,

Georges

| | |
|---|---|
| Datum | 22 september |
| Van | Gunther Anspach |
| Aan | Uw naam |
| cc | |
| Onderwerp | Staff (vertrouwelijk) |

Beste,

Het spijt me dat ik de tijd niet heb gehad om u een briefing te geven over de afdeling die u van mij gaat overnemen.

Ik wil u echter graag een aantal raadgevingen meegeven betreffende een aantal van mijn bezorgdheden. Ik ben bezorgd over de resultaten van Antoine Dujardin. Hij maakt regelmatig fouten, respecteert de gestelde deadlines niet en zijn relatie met Sasha en Karen gaat zienderogen achteruit. Tijdens één van onze laatste vergaderingen is hij heel geëmotioneerd geworden tijdens een discussie over het verdelen van de taken.

Sasha had niet meer de tijd om één van de microscopen van Dominique na te kijken en ik had deze opdracht reeds doorgegeven aan Antoine. Antoine was tijdens het gesprek niet respectvol naar Sasha toe. Hij had een goede relatie met Karen maar om de één of andere reden spreken ze nog maar nauwelijks met elkaar.

Wees voorzichtig in de contacten met Dominique David. Hij heeft de gewoonte om fouten in de schoenen van anderen te schuiven. Om de aanvragen van patenten af te ronden schuift hij steeds het minder leuke werk naar ons toe.
Ellen en Pierre klagen soms omdat we te veel tijd steken in de projecten van Dominique.

Veel geluk,

Gunther Anspach

| | |
|---|---|
| Datum | 1 oktober |
| Van | Georges Martin |
| Aan | Uw naam |
| cc | Frederique Cannet |
| Onderwerp | Antoine Dujardin |

Hallo,

Ik wou jou laten weten dat Antoine Dujardin gevraagd heeft om eens met mij samen te zitten. Hij wou het hebben over zijn ontslagvoorwaarden om de overstap te maken naar de universiteit van Nice. Hij kreeg daar de functie van teamleider bij het labo van professor Shaw aangeboden. Ik moest deze afspraak stil houden.

Antoine is een geweldige labotechnieker en Günther vond hem een heel waardevol teamlid. Ik zie Antoine vrijdagnamiddag.

Groeten,

Georges

| | |
|---|---|
| Datum | 27 september |
| Van | Antoine Dujardin |
| Aan | Frederique Cannet |
| cc | jijzelf |
| Onderwerp | Brand in labo A103 |

Beste Professor,

Aangezien de opvolger van Günther er nog niet is, stuur ik deze mail naar u.

Er is een brand geweest in labo A103. Dominique beweerd dat dit veroorzaakt werd door een defect in één van de microscopen. Omdat Dominique zich zorgen maakte over de testresultaten in labo A103, had Günther me gevraagd de microscopen te bekijken. De microscoop werkte perfect in onze testruimte. Aangezien ik soortgelijke klachten heb gehoord van de labo's van Pierre en Angie (zij gebruiken hetzelfde type microscopen), denk ik dat de oorzaak bij de bedrading van het gebouw ligt. Deze is verouderd en wanneer meerdere mensen tegelijk aan het werk zijn, heeft dit een effect op de stroomspanning. Dit type microscoop is zeer gevoelig en heeft een constante stroomspanning nodig. Zo niet riskeer je foute resultaten. Ik denk dat we moeten overwegen de bedrading in het oude gebouw te vernieuwen, de aankoop van nieuwe microscopen is dan niet nodig (zoals Dominique David had voorgesteld).

Groeten,

Antoine Dujardin.

| | |
|---|---|
| Datum | 14 september |
| Van | Antoine Dujardin |
| Aan | Günther Anspach |
| cc | |
| Onderwerp | Jouw mail van 13 september |

Hallo Günther,

Ik lees zopas jouw mail waarin je me vraagt om enkele taken van Sasha over te nemen (verzoek van Dominique). Ik heb het hierover even met Sasha gehad. Sasha heeft namelijk de gewoonte om wat Dominique vraagt door te sluizen naar mij. Ze heeft een slecht contact met Dominique, maar dat is geen geldig excuus om het werk naar mij te 'delegeren'. Ik werk zelf ook liever met de onderzoekers van de teams van Pierre en Angie.

Ik moet je wel zeggen dat Sasha haar afkeer van Dominique nogal ver laat komen en ze probeert Karen en mezelf te overtuigen om ons tegen Dominique te keren. Ze heeft een slechte invloed op Karen. Ze spreken altijd Engels onder elkaar omdat ze weten dat ik hen dan moeilijk kan verstaan. Ik denk dat het hoogste tijd is dat Sacha Frans leert.

Mijn contact met Karen wordt slechter en slechter. Vroeger waren we tennispartners op het jaarlijks tennistornooi (toen we nog de kleuren van de universiteit verdedigden), maar nu heeft ze Gilbert Darcy gevraagd om met haar te spelen (hij is onze beste speler). Ik voel me nu nogal geïsoleerd in het team.
De universiteit van Nice heeft me gevraagd om terug te keren naar het labo van professor Celine Shaw (ze hebben me zelfs een opslag aangeboden) en ik ben dit aanbod ernstig aan het overwegen.

Antoine.